

PRIMARUL MUNICIPIULUI BAI A MARE

Str. Gheorghe Șincai 37
430311, Baia Mare, România
Telefon: +40 262 213 824
Fax: +40 262 212 332
Email: primar@baiamare.ro
Web: www.baiamare.ro

PROIECT DE HOTĂRÂRE

privind aprobarea Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI BAI A MARE

Întrunit în ședința ordinară din data de

Examinând

- Raportul de specialitate nr. 10483 / 20.01.2022 al Direcției Proiecte;
- Documentația privind Planul Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare;
- Contractul de servicii nr. 44398/14.12.2020, având ca obiect "Servicii de Consultanță pentru elaborarea documentelor strategice: Plan strategic instituțional, SIDU, PMUD pentru proiectul „Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană” cod SMIS 129243 - Lot 1: Realizarea Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare pentru perioada 2020-2021, semnat cu S.C. URBASOFIA S.R.L.
- Contractul de finanțare nr. 436/07.10.2019 și Actul adițional nr. 1/24.11.2021, pentru proiect „Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană” cod SMIS 129243, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2021.

Având în vedere:

- Legea 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul prevederilor:

- Art.129, alin. 1., alin. 2 lit. b și d, alin.7 lit. g, din Ordonanța de Urgență 57/2019 privind Codul Administrativ

Hotărăște:

Art. 1 Se aprobă Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare, anexă la prezenta Hotărâre.

Art. 2 Prezenta hotărâre se comunică la:

- Instituția Prefectului Județului Maramureș;
- Primarul Municipiului Baia Mare;
- Direcția Relații Internaționale, Parteneriate Civice și Comunicare
- Direcția Proiecte;
- Direcția Economică;
- Direcția Investiții;
- Serviciul Administrație Publică Locală.

INIȚIATOR

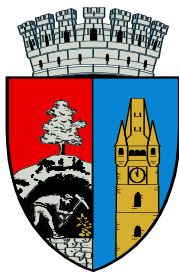
AVIZAT

Primar,

Jur. Lia Augustina Mureșan

Dr. Ec. Cătălin Cherecheș

Secretar general al Municipiului Baia Mare



MUNICIPIUL BAI A MARE

DIRECȚIA PROIECTE

Str. Gheorghe Șincai 37
430311, Baia Mare, România
Telefon: +40 262 213 824

Fax: +40 262 212 332
Email: primar@baiamare.ro
Web: www.baiamare.ro

Nr. _____

RAPORT DE SPECIALITATE

privind aprobarea Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare

Justificare:

Municipiul Baia Mare, în parteneriat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "Zona Metropolitană Baia Mare", implementează proiectul "Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană", finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2021.

În cadrul proiectului au fost elaborate și actualizate o serie de documente strategice care vor sta la baza accesării de finanțări europene în perioada următoare de programare.

Unul dintre documente îl reprezintă Planul Strategic Instituțional al Municipiului Baia Mare pentru perioada 2020-2021.

Planul Strategic Instituțional a fost realizat în cadrul Contractului de servicii nr. 44398/14.12.2020, având ca obiect "Servicii de Consultanță pentru elaborarea documentelor strategice: Plan strategic instituțional, SIDU, PMUD pentru proiectul „Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană” cod SMIS 129243 - Lot 1: Realizarea Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare pentru perioada 2020-2021, semnat cu S.C. URBASOFIA S.R.L.

Necesitatea și oportunitatea investiției:

Proiectul "Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană", cod SMIS 129243, cod SIPOCA 683, este în curs de implementare de la data de 07.10.2019, având semnat Contractul de finanțare nr. 436/07.10.2019, semnat între Municipiul Baia Mare și Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, în prezent Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, în calitate de autoritate de management pentru Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020.

Obiectivul general al proiectului este reprezentat de îmbunătățirea proceselor de luare a deciziei și planificare strategică la nivelul Municipiului Baia Mare și al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Baia Mare, prin introducerea unor metode și sisteme coerente de fundamentare a deciziilor, corelare cu resursele disponibile și pregătirea personalului aparatului tehnic de specialitate, pentru utilizarea acestor instrumente.

Obiectivele specifice ale proiectului sunt:

1. Îmbunătățirea procesului de planificare strategică – elaborare Plan Strategic Instituțional, priorizare a investițiilor (educație, sănătate, infrastructură și transport), actualizarea strategiilor (SIDU, PMUD), creșterea implicării comunității locale și atragerea de investiții



MUNICIPIUL BAI A MARE

DIRECȚIA PROIECTE

Str. Gheorghe Șincai 37
430311, Baia Mare, România
Telefon: +40 262 213 824

Fax: +40 262 212 332
Email: primar@baiamare.ro
Web: www.baiamare.ro

2. Furnizarea instrumentelor software de interacțiune cu cetățeanul și implicare a comunității locale în actul administrativ în domeniile eGuvernare și transport public local.

În scopul atingerii acestor obiective, conform cererii de finanțare, una din activitățile principale o constituie elaborarea Planului Strategic Instituțional, principalul document de planificare a intervențiilor la nivel instituțional pentru organizarea activității de identificare a investițiilor prioritare, a surselor europene de finanțare a acestora, precum și a activității de elaborare a documentațiilor de finanțare și a implementării proiectelor finanțate.

Planificarea Strategică (PS) reprezintă un proces sistematic, prin care entitatea publică de la nivel local își stabilește anumite priorități care sunt esențiale pentru îndeplinirea misiunii ei, în acord cu evoluția mediului în care aceasta își desfășoară activitatea. PS este o activitate orientată spre viitor, vizând obiective SMART și etapele necesare realizării acestora. De asemenea, planificarea strategică este un proces continuu, ce este utilizat de comunitățile locale pentru a se asigura că politicile și programele existente corespund necesităților de dezvoltare economică a comunității, în cadrul limitărilor impuse de resursele locale disponibile.

Documentele de planificare strategică trebuie să fie documente programatice unitare și comprehensive, care să fundamenteze procesul decizional, respectiv politicile publice locale, pe termen mediu și lung (orizont 2030), incluzând un plan general de dezvoltare pe termen mediu, specific, referitor la perioada 2021-2027. În acest context, sustenabilitatea strategiei de dezvoltare urbană integrată extinsă la nivel de ZUF (zonă urbană funcțională), elaborată prin același proiect, va fi întărită prin procesul de planificare strategică instituțională, prin care U.A.T. Municipiul Baia Mare va putea corela viziunea, obiectivele și resursele instituționale cu obiectivele de dezvoltare și planificare bugetară multianuală, având la bază obiective, rezultate, indicatori.

Astfel, PSI va oferi o imagine clară a politicilor, angajamentelor și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul instituției.

Documentul este structurat pe 4 nivele, astfel:

1 Metodologia de realizare

2 Componenta de management, cu 5 subcapitole

II.1. Analiza problemelor și mandatul administrației publice locale

II.2. Viziune

II.3. Valori comune

II.4. Analiza mediului extern și intern

II.5. Obiective strategice



MUNICIPIUL BAIA MARE

DIRECȚIA PROIECTE

Str. Gheorghe Șincai 37
430311, Baia Mare, România
Telefon: +40 262 213 824

Fax: +40 262 212 332
Email: primar@baiamare.ro
Web: www.baiamare.ro

3 Componenta de buget, cu 5 subcapitole

- III.1. Program bugetar 1. Servicii publice aproape de cetățeni
- III.2. Program bugetar 2. Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban
- III.3. Program bugetar 3. Dezvoltare organizațională și instituțională
- III.4. Măsuri
- III. 5. Buget multi-anual

4 Componenta de implementare

IV.1. Planul anual de lucru (PAL)/Planul de acțiune anual (PAA) rezultat ca urmare a analizei și planificării realizate în cadrul Planului Strategic Instituțional, cuprinde un portofoliu integrat de proiecte prioritare identificate, având sistematizată pentru fiecare an de programare, respectiv 2022 – 2026, denumirea obiectivului, activități programate pentru îndeplinirea obiectivului, rezultatul scontat, departamente implicate și subgrupuri tehnice, persoană responsabilă.

IV.2. Evaluare și monitorizare

Evaluarea și monitorizarea progresului în implementarea PSI se va face anual, la debutul anului (luna ianuarie) în termen de 30 zile, concomitent cu revizuirea PSI și PAA - maxim de aprobat/adoptat anual în februarie. Rezultatele evaluării anuale a PSI, respectiv PAA vor reprezenta fundamentul revizurii PSI și PAA.

În conformitate cu Caietul de sarcini, anexă la Contractul de servicii nr. 44398/14.12.2020, elaborarea Planului Strategic Instituțional a parcurs următoarele etape:

- I. elaborare PSI;
- II. organizarea de sesiuni de consultare / transmitere spre analiză draft
- III. prezentarea spre analiză către Municipiul Baia Mare;
- IV. răspunsuri la clarificări/ completări formulate de echipa din cadrul Municipiului Baia Mare cât și de factorii interesați.

Achiziția elaborării documentației a fost demarată prin Anuntul nr. 1069180/02.06.2020, cu titlul din Cererea de finanțare, respectiv "Servicii de Consultanță pentru elaborarea documentelor strategice: Plan strategic instituțional, SIDU, PMUD pentru proiectul „Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană” cod SMIS 129243 - Lot 1: Realizarea Planului Strategic Instituțional al Municipiului Baia Mare pentru perioada 2020-2021.

La data initierii achizitiei, pandemia Corona era la inceput, astfel încât nu se cunoștea durata fenomenului și influența acestuia asupra derulării activităților legate de finanțări europene.

Contractul de prestări servicii s-a semnat în 14.12.2020, iar Ordinul de începere a fost emis cu data de 01.02.2021.

Ulterior, având în vedere dificultățile în derularea activității, atât la nivelul direcțiilor din cadrul Municipiului Baia Mare de la care s-a făcut colectarea de date, cât și la nivelul instituțiilor europene/ Autorității de Management, s-a solicitat suspendarea serviciilor până la obținerea



MUNICIPIUL BAI A MARE

DIRECȚIA PROIECTE

Str. Gheorghe Șincai 37
430311, Baia Mare, România
Telefon: +40 262 213 824

Fax: +40 262 212 332
Email: primar@baiamare.ro
Web: www.baiamare.ro

tuturor informațiilor necesare configurării Planului Strategic Instituțional cât și a publicării documentelor finale privind prioritățile de dezvoltare și sursele de finanțare europene pentru perioada 2021 - 2027. De asemenea, s-a decis extinderea perioadei de acoperire a Planului Strategic Instituțional pe toată perioada de programare 2021 - 2027, referitor la de atragere de fonduri europene, atât din alocarea inițială pe Programe cât și fonduri realocate din economii rămase din apelurile anterioare, în perioada 2025 - 2026.

Dificultățile în elaborarea documentului au fost aduse la cunoștința Autorității de Management Programul Operațional Capacitate Administrativă prin memoriul justificativ aferent solicitării Actului Adițional nr.1, aprobat în data de 24.11.2021, prin care se aprobă prelungirea duratei de implementare cu 6 luni, pentru a finaliza în bune condiții toate activitățile proiectului.

Procesul consultativ prin care documentul elaborat a fost supus analizei factorilor interesați a inclus instrumente precum:

- (1) Ședințe structurate (grupuri de lucru) cu reprezentanți ai administrației publice locale
- (2) Anchetă tip chestionar pentru următoarele categorii: societatea civilă, mediul economic, mediul instituțional și organizațiile non- guvernamentale

Procesul a vizat următoarele obiective:

- (a) Construirea analizei mediului intern și extern pe un feedback consistent și relevant al personalului administrativ al UAT Municipiul Baia Mare (vezi chestionar descris în Capitolul 1- Management)
- (b) Construirea matricii de problematici și nevoi raportat la feedback-ul actorilor relevanți la nivel local, la care trebuie să răspundă din perspectiva mandatului APL, PSI-ul propus;
- (c) Identificarea și corelarea priorităților de dezvoltare din cadrul fiecărui obiectiv stabilit prin SIDU 2021- 2027 pentru Municipiul Baia Mare de către toate categoriile de actori relevante și astfel cu cele ale PSI;
- (d) Identificarea principalelor necesități, oportunități de dezvoltare și proiecte considerate urgente de implementat în viziunea fiecărei categorii de stakeholderi: mediul economic, mediul instituțional, organizațiile non-guvernamentale și societatea civilă - de reflectat în bugetare;
- (e) Asumarea, de către personalul UAT Municipiul Baia Mare, a procesului de elaborare a PSI, în vederea asigurării interesului pentru faza de implementare.

Documentul final a fost publicat pe site-ul Municipiului la data de 27.12.2021, odată cu Anunțul privind participarea la dezbaterea public din data de 10.01.2022, iar în data de data de 10.01.2022 a avut loc dezbaterea public a documentului, eveniment transmis live pe pagina de facebook a Municipiului Baia Mare.

Conform planului de activități, după aprobarea prin H.C.L., Planul Strategic Instituțional va fi diseminat către compartimentele din cadrul Municipiului Baia Mare, iar în luna septembrie 2022 prestatorul va realiza evaluarea rezultatelor implementării și va întocmi un plan de măsuri de îmbunătățire a documentului, dacă va fi necesar.

Având în vedere că nu au fost înregistrate obiecții sau solicitări de clarificări cu ocazia dezbaterii publice a documentului, organizată în data de 10 ianuarie 2022, propunem spre aprobarea Consiliului Local al Municipiului Baia Mare următoarele:



MUNICIPIUL BAIA MARE

DIRECȚIA PROIECTE

Str. Gheorghe Șincai 37
430311, Baia Mare, România
Telefon: +40 262 213 824

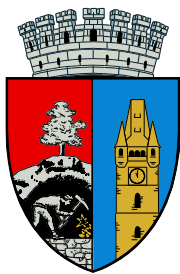
Fax: +40 262 212 332
Email: primar@baiamare.ro
Web: www.baiamare.ro

Art. 1 Se aprobă Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare, anexă la prezenta Hotărâre.

Art. 2 Prezenta hotărâre se comunică la:

- Instituția Prefectului Județului Maramureș;
- Primarul Municipiului Baia Mare;
- Direcția Relații Internaționale, Parteneriate Civice și Comunicare
- Direcția Proiecte;
- Direcția Economică;
- Direcția Investiții;
- Serviciul Administrație Publică Locală.

Direcția Proiecte,
Director executiv,
Radu Bolchiș



Referat de aprobare

privind fundamentarea elaborării proiectului de hotărâre având ca obiect aprobarea Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare

Justificare.

Planul Strategic Instituțional realizat în cadrul Contractului de servicii nr. 44398/14.12.2020, având ca obiect "Servicii de Consultanță pentru elaborarea documentelor strategice: Plan strategic instituțional, SIDU, PMUD pentru proiectul „Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană” cod SMIS 129243 - Lot 1: Realizarea Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare pentru perioada 2020-2021, semnat cu S.C. URBASOFIA S.R.L., reprezintă un document strategic care va sta la baza accesării de fonduri europene în următoarea perioadă de programare.

Necesitatea și oportunitatea investiției:

Proiectul "Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană " este in curs de implementare de la data de 07.10.2019, fiind finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2021.

Planul Strategic Instituțional urmărește extragerea direcțiilor de acțiune și a obiectivelor sau măsurilor regăsite în documente strategice aflate în implementare la nivelul Municipiului Baia Mare și planificarea intervențiilor la nivel instituțional pentru realizarea acestora.

În același timp, documentul ține seama de cadrul strategic relevant la nivel național și la nivelul Uniunii Europene pentru adaptarea și optimizarea surselor de finanțare pentru intervenții.

Având în vedere importanța acestui document pentru organizarea activităților de pregătire a portofoliului de proiecte precum și a documentațiilor aferente accesării de fonduri europene în perioada viitoare pe toată perioada de programare 2021 - 2027, atât din alocarea inițială pe Programe cât și fonduri realocate din economii rămase din apelurile anterioare, în perioada 2025 - 2026,

Propun aprobarea Planului Strategic Institutional al Municipiului Baia Mare.

Dr. Ec. Cătălin Cherecheș
Primarul Municipiului Baia Mare